

## **BOKSLUTSKOMMUNIKÉ**

(1998-12-01 -- 1999-11-30)

- **H&M-koncernens omsättning uppgick till MSEK 32.977 (MSEK 26.650), en ökning med 24% jämfört med föregående år**
- **Försäljningen i jämförbara butiker ökade på samtliga marknader**
- **Resultatet före skatt blev MSEK 4.759 (MSEK 3.468), en ökning med 37%. Korrigerat för en engångskostnad för millenniebonus till de anställda om MSEK 94, ökade resultatet med 40% och uppgick till MSEK 4.853**
- **Verksamhetsårets fjärde kvartal har även belastats av nyetableringskostnader på MSEK 48 (MSEK 13), varav MSEK 25 för den ännu ej uppstartade verksamheten i Spanien och USA**
- **Vinsten per aktie efter skatt blev SEK 3:72 (SEK 2:76)**
- **Årets investeringar uppgick till MSEK 1.296 (MSEK 1.008). Totalt öppnades 75 nya butiker**
- **Styrelsen föreslår en utdelning med SEK 1:35 per aktie**
- **Under innevarande verksamhetsår planeras för 90 nya butiker, varav tio på de för H&M nya marknaderna Spanien och USA**

H&M-koncernens sammanlagda omsättning ökade under det gångna verksamhetsåret med 24% (föregående år 25%) och uppgick till MSEK 32.976,5 inkl moms (MSEK 26.649,8).

Försäljningstillväxten var hänförlig till såväl detaljhandelsverksamheten som postorderrörelsen. Jämförbara butiker ökade sin försäljning på samtliga marknader.

Under det gångna året öppnades 75 nya butiker och 12 stängdes. Av de stängda butikerna tillhörde fyra Galne Gunnar-kedjan, vilken började avvecklas under hösten 1999.

H&M-koncernen ökade sin marknadsandel i samtliga länder.

Försäljningen utanför Sverige svarade för 84% (82%) av koncernomsättningen.

Under år 2000 kommer koncernen att starta butiksverksamhet i Spanien och USA. Totalt planeras under innevarande år fem butiker att startas i respektive land.

| Koncernens resultat i MSEK:             | 1998/99   | 1997/98   |
|---|-----------|-----------|
| Omsättning inkl moms                    | 32.976,5  | 26.649,8  |
| Omsättning exkl moms                    | 27.888,1  | 22.540,8  |
| Kostnad sålda varor                     | -13.152,3 | -11.057,0 |
| Rörelsens bruttoresultat                | 14.735,8  | 11.483,8  |
| Försäljningskostnader                   | - 9.596,7 | - 7.710,4 |
| Administrationskostnader                | - 559,1   | - 446,7   |
| Rörelseresultat                         | 4.580,0   | 3.326,7   |
| Resultat från finansiella investeringar |           |           |
| Ränteintäkter                           | 193,3     | 155,3     |
| Räntekostnader                          | - 14,7    | - 13,8    |
| Resultat efter finansiella poster       | 4.758,6   | 3.468,2   |
| Skatter                                 | - 1.683,2 | - 1.181,3 |
| Årets resultat                          | 3.075,4   | 2.286,9   |
| D:o per aktie, kronor                   | 3:72      | 2:76      |

Kommentarer till koncernens resultat:

Rörelsens bruttoresultat uppgick till MSEK 14.735,8 (MSEK 11.483,8). Efter avdrag för försäljnings- och administrationskostnader om MSEK 10.155,8 (MSEK 8.157,1) ökade

rörelseresultatet med MSEK 1.253,3 eller 38% och blev MSEK 4.580,0 (MSEK 3.326,7). Det uppnådda resultatet innebar en rörelsemarginal på 16,4% (14,8%). Rörelseresultatet har belastats med planenliga avskrivningar på MSEK 457,0 (MSEK 352,8) och nyetableringskostnader (dvs den del av investeringarna i nya butiker som tas direkt över resultaträkningen) om MSEK 195,3 (MSEK 119,6). Verksamhetsstarten i Spanien och USA har i form av nyetableringskostnader och avskrivningar påverkat resultatet med MSEK 25,3.

Rörelsemarginalen beräknad på resultatet efter avskrivningar men före nyetableringskostnader var således 17,1% (15,3%).

Rörelseresultatet har även belastats av en engångspost, en så kallad millenniebonus om MSEK 93,5, som utgetts till samtliga anställda inom koncernen.

Resultattillväxten och marginalförbättringen är hänförlig dels till försäljningsökningen och dels till den lägre andelen prisnedsättningar som genomförts under räkenskapsåret.

Koncernens finansnetto uppgick till MSEK 178,6 (MSEK 141,5). Resultatet efter finansiella poster blev MSEK 4.758,6 (MSEK 3.468,2), en ökning med 37%.

Efter avdrag för skatter om MSEK 1.683,2 (MSEK 1.181,3), uppgick årets resultat till MSEK 3.075,4 (MSEK 2.286,9). Det uppnådda resultatet motsvarar en vinst per aktie om SEK 3:72 (SEK 2:76).

Årets resultat innebär en avkastning på eget kapital på 32,9% (30,7%) och att räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 50,3% (46,3%).

Koncernens balansomslutning var per bokslutsdagen MSEK 14.198,2 (MSEK 11.452,9), en ökning jämfört med föregående år med 24%.

Koncernen genererade under verksamhetsåret ett positivt kassaflöde om MSEK 2.949,1 (MSEK 2.317,9), varav MSEK 1.295,8 (MSEK 1.008,4) återinvesterades i rörelsen. De finansiella tillgångarna ökade med MSEK 1.672,5 och uppgick till MSEK 6.832,4 (MSEK 5.159,9).

Varulagret ökade med 11% och uppgick till MSEK 3.609,3 (MSEK 3.237,9). Av omsättningen utgjorde varulagret 12,9% (14,4%) och 25,4% (28,3%) av balansomslutningen.

Koncernens skuldsättningsgrad var 1,3% (1,6%) och andelen riskbärande kapital uppgick till 76,4% (77,9%).

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 17.652 (14.101), varav 3.388 (3.079) i Sverige.

Moderbolagets resultat efter finansnetto, vilket inte är detsamma som resultatet av den svenska verksamheten, uppgick till MSEK 1.611,4 (MSEK 1.394,3). Korrigerat för utdelningsintäkter från dotterbolag blev resultatet MSEK 240,8 (MSEK 219,7). Årets vinst efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till MSEK 1.516,5 (MSEK 1.319,7).

För verksamhetsåret 2000 planeras 90 butiker att öppnas. Av de 16 butiker som beräknas stängas är fem H&M- och elva Galne Gunnar-butiker.

Vidare kommer koncernen att investera i nya lagerfastigheter, en i Danmark och en i Schweiz. Fastigheterna kommer att ägas av H&M-bolagen i respektive land.

Den svenska koncernens andel av SPP:s överskottsmedel uppgår till MSEK 34,2 enligt meddelande från SPP. Förutsättningar och villkor för återbäringen har ännu ej klarlagts av SPP. Det till koncernen allokerade beloppet har inte påverkat koncernens räkenskaper för det gångna verksamhetsåret.

### Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår en utdelning med 1:35 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 18 april 2000.

Bolagsstämma hålles torsdagen den 13 april 2000 kl 14.00 i Konserthuset i Stockholm.

Årsredovisningen beräknas bli publicerad och distribueras till aktieägarna vecka 10, 2000. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor Norrlandsgatan 15 i Stockholm, tel: 08-796 55 00.

Koncernen publicerar följande ekonomiska rapporter under verksamhetsåret 1999/2000:

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| Rapport över första kvartalet        | 13 april     |
| Rapport över första halvåret         | 20 juni      |
| Rapport över de första tre kvartalen | 19 september |

27 januari 2000

Styrelsen

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**  
(MSEK)

| TILLGÅNGAR                                   | 1999           | 1998           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |
| <u>Immateriella anläggningstillgångar</u>    |                |                |
| Hyresrätter                                  | 94,5           | 36,3           |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u>      |                |                |
| Byggnader och mark                           | 281,0          | 191,9          |
| Inventarier                                  | <u>2.715,3</u> | <u>2.219,1</u> |
|  | 2.996,3        | 2.411,0        |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u>     |                |                |
| Andra långfristiga fordringar                | 75,7           | 60,4           |
| Summa anläggningstillgångar                  | 3.166,5        | 2.507,7        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |
| Varulager                                    | 3.609,3        | 3.237,9        |
| <u>Kortfristiga fordringar</u>               |                |                |
| Kundfordringar                               | 385,1          | 349,0          |
| Övriga fordringar                            | 34,4           | 43,6           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | <u>170,5</u>   | <u>154,8</u>   |
|  | 590,0          | 547,4          |
| Kortfristiga placeringar                     | 4.829,8        | 3.737,7        |
| Kassa och bank                               | 2.002,6        | 1.422,2        |
| Summa omsättningstillgångar                  | 11.031,7       | 8.945,2        |
| Summa tillgångar                             | 14.198,2       | 11.452,9       |

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**  
(MSEK)

| EGET KAPITAL OCH SKULDER                     | 1999           | 1998           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |                |                |
| <u>Bundet eget kapital</u>                   |                |                |
| Aktiekapital                                 | 206,9          | 206,9          |
| Bundna fonder                                | <u>1.444,3</u> | <u>1.419,6</u> |
|  | 1.651,2        | 1.626,5        |
| <u>Fritt eget kapital</u>                    |                |                |
| Balanserad vinst                             | 5.567,2        | 4.492,5        |
| Årets resultat                               | <u>3.075,4</u> | <u>2.286,9</u> |
|  | 8.642,6        | 6.779,4        |
| Summa eget kapital                           | 10.293,8       | 8.405,9        |
| <u>Avsättningar</u>                          |                |                |
| Avsättning för pensioner                     | 92,2           | 90,5           |
| Avsättning för latent skatter                | <u>552,0</u>   | <u>516,3</u>   |
|  | 644,2          | 606,8          |
| <u>Långfristiga skulder</u>                  |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 43,2           | 46,1           |
| <u>Kortfristiga skulder</u>                  |                |                |
| Leverantörsskulder                           | 891,0          | 596,3          |
| Skatteskulder                                | 718,0          | 489,5          |
| Övriga skulder                               | 497,1          | 454,1          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | <u>1.110,9</u> | <u>854,2</u>   |
|  | 3.217,0        | 2.394,1        |
| Summa eget kapital och skulder               | 14.198,2       | 11.452,9       |
| Ställda panter                               |                |                |
| Fastighetsinteckningar                       | 56,6           | 58,7           |
| Ansvarsförbindelser                          | 38,9           | 29,7           |

**KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS**  
(MSEK)

|   | 1998/99         | 1997/98         |
|---|-----------------|-----------------|
| <i>Rörelseresultat</i>                                      | 4.580,0         | 3.326,7         |
| <i>Avskrivningar och nyetableringskostnader</i>             | <u>652,3</u>    | <u>472,4</u>    |
| <i>Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet</i>       | 5.232,2         | 3.799,1         |
| <i>Förändring av</i>  |                 |                 |
| <i>Rörelsefordringar</i>                                    | - 42,6          | - 67,3          |
| <i>Varulager</i>  | - 371,4         | - 529,5         |
| <i>Rörelseskulder</i>                                       | <u>822,9</u>    | <u>509,8</u>    |
|   | <u>408,9</u>    | <u>- 87,0</u>   |
| <i>Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster</i> | 5.641,2         | 3.712,1         |
| <i>Finansnetto</i>  | 178,6           | 141,5           |
| <i>Skatter</i>  | -1.683,2        | -1.181,3        |
| <i>Utdelning till aktieägare</i>                            | - 827,5         | - 620,7         |
| <i>Valutadifferenser mm</i>                                 | <u>- 360,0</u>  | <u>266,3</u>    |
|   | <u>-2.692,1</u> | <u>-1.394,2</u> |
| <i>Kassaflöde före extern finansiering</i>                  | 2.949,1         | 2.317,9         |
| <i>Förändring av</i>  |                 |                 |
| <i>Låneskulder samt avsättningar</i>                        | 34,5            | 73,3            |
| <i>Långfristiga fordringar</i>                              | <u>- 15,3</u>   | <u>- 19,9</u>   |
|   | <u>19,2</u>     | <u>53,4</u>     |
| <i>Kassaflöde före investeringar</i>                        | 2.968,3         | 2.371,3         |
| <i>Investeringar samt nyetableringskostnader</i>            | <u>-1.295,8</u> | <u>-1.008,4</u> |
| <i>Förändring av finansiella omsättningstillgångar</i>      | 1.672,5         | 1.362,9         |

## F E M Å R I S A M M A N D R A G

|  |      | 1994/95  | 1995/96  | 1996/97  | 1997/98  | 1998/99  |
|--|------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Omsättning inkl moms                         | MSEK | 14.591,1 | 17.212,1 | 21.279,4 | 26.649,8 | 32.976,5 |
| Ändring från föregående år                   | %    | + 8      | + 18     | + 24     | + 25     | + 24     |
| Utlandsförsäljning                           | MSEK | 10.720,1 | 13.085,4 | 16.853,1 | 21.730,1 | 27.667,4 |
| Utlandsförsäljningens andel                  | %    | 73       | 76       | 79       | 82       | 84       |
| Rörelsemarginal                              | %    | 10,0     | 12,6     | 13,5     | 14,8     | 16,4     |
| Resultat efter finansiella poster            | MSEK | 1.321,7  | 1.905,0  | 2.511,9  | 3.468,2  | 4.758,6  |
| Årets resultat                               | MSEK | 973,1    | 1.331,0  | 1.690,9  | 2.286,9  | 3.075,4  |
| Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar | MSEK | 2.193,5  | 2.937,5  | 3.797,0  | 5.159,9  | 6.832,4  |
| Varulager                                    | MSEK | 1.859,0  | 2.235,6  | 2.708,4  | 3.237,9  | 3.609,3  |
| Bundet eget kapital                          | MSEK | 1.070,1  | 1.194,8  | 1.392,0  | 1.626,5  | 1.651,2  |
| Fritt eget kapital                           | MSEK | 3.186,1  | 3.960,0  | 5.081,4  | 6.779,4  | 8.642,6  |
| Räntabilitet på eget kapital                 | %    | 24,3     | 28,3     | 29,1     | 30,7     | 32,9     |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital           | %    | 32,7     | 39,8     | 42,5     | 46,3     | 50,3     |
| Skuldsättningsgrad                           | %    | 3,0      | 2,5      | 2,1      | 1,6      | 1,3      |
| Andel riskbärande kapital                    | %    | 79,7     | 76,9     | 77,4     | 77,9     | 76,4     |
| Soliditet                                    | %    | 74,3     | 71,9     | 72,4     | 73,4     | 72,5     |
| Räntetäckningsgrad                           |      | 47,4     | 106,2    | 198,8    | 252,3    | 324,7    |
| Antal butiker i Sverige                      |      | 118      | 117      | 117      | 120      | 124      |
| Antal butiker i utlandet                     |      | 275      | 326      | 373      | 430      | 489      |
| Totalt antal butiker                         |      | 393      | 443      | 490      | 550      | 613      |
| Medelantal anställda                         |      | 9.465    | 10.469   | 12.096   | 14.101   | 17.652   |



## FÖRSÄLJNING PER LAND OCH ANTAL BUTIKER

|                       | <i>Försäljning, MSEK</i> |             | <i>Antal<br/>butiker</i> | <i>Förändring<br/>under 1999</i> |
|-----------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------------|
|                       | <i>1999</i>              | <i>1998</i> |                          |                                  |
| <i>Sverige</i>        | 5.309                    | 4.920       | 124                      | + 4                              |
| <i>Norge</i>          | 2.789                    | 2.385       | 55                       | + 4                              |
| <i>Danmark</i>        | 1.852                    | 1.453       | 45                       | + 4                              |
| <i>Storbritannien</i> | 1.443                    | 884         | 34                       | + 9                              |
| <i>Schweiz</i>        | 2.475                    | 2.193       | 41                       | - 1                              |
| <i>Tyskland</i>       | 10.659                   | 8.511       | 167                      | + 18                             |
| <i>Nederländerna</i>  | 2.215                    | 1.723       | 54                       | + 10                             |
| <i>Belgien</i>        | 1.444                    | 1.237       | 33                       | + 3                              |
| <i>Österrike</i>      | 2.977                    | 2.416       | 33                       | + 2                              |
| <i>Luxemburg</i>      | 137                      | 69          | 4                        | + 1                              |
| <i>Finland</i>        | 848                      | 577         | 12                       | + 4                              |
| <i>Frankrike</i>      | 829                      | 282         | 11                       | + 5                              |
|                       | 32.977                   | 26.650      | 613                      | + 63                             |